

## Informe Anual del Proyecto PS107513

**Objetivo:** evaluar el desempeño del proyecto, en base al plan operativo anual y al marco de resultados vigente. Recopilar la información asociada a los logros y dificultades encontradas durante la implementación para la mejora continua.

### 1. Información general del proyecto:

Proyecto (No. Award y nombre)	Proyecto PS107513. Apoyo al Fortalecimiento y Modernización de la Zona Libre de Colón
Efecto/s del MANUD 2016-2020:	Para 2020, el Gobierno habrá avanzado en la aplicación de reformas institucionales que fortalecen un sistema de gobernanza democrático, participativo, inclusivo y coordinado a nivel local.
Efectos Esperados del Programa del País 2016-2020 (CPD):	Para 2020, el Gobierno habrá avanzado en la aplicación de reformas institucionales que fortalecen un sistema de gobernanza democrático, participativo, inclusivo y coordinado a nivel local.
Modalidad del proyecto:	NIM
Programme Outcome:	<i>PAN_OUTCOME26:</i> " Para 2020, el Gobierno habrá avanzado en la aplicación de reformas institucionales que fortalecen un sistema de gobernanza democrático, participativo, inclusivo y coordinado a nivel local.
SP Outcome: <b>3</b>  Attribute Value SP - <b>OUTPUT_3.1.1</b> <b>3.2.2</b>	<i>3.1.1. Core government functions and basic services restored, and employment and livelihoods strengthened, for stabilizations, rapid recovery from crisis and returns to sustainable development pathways</i>  <i>3.2.2. National and local systems enabled to ensure the restoration of justice institutions and redress mechanisms, community security and the adoption of durable solutions to displacement</i>
Gender Marker:	GEN 1
Asociado en la Implementación:	Zona Libre de Colón
Fecha de entrega del informe:	10 de diciembre del 2018
Período cubierto por el informe:	1 de Septiembre 2018 a 10 de diciembre del 2018
Informe preparado por:	Patricia Pinzón - Asistente / Adriana Correa - Coordinadora
Responsable del Informe:	Manuel Grimaldo Firma:

## 2. Marco de Resultados del Proyecto

<b>Efecto previsto conforme lo establecido en el MANUD / Marco de Resultados y Recursos del Programa de País 2016-2020:</b>	
Efecto 2.1: Para 2020, el Gobierno habrá avanzado en la aplicación de reformas institucionales que fortalecen un sistema de gobernanza democrático, participativo, inclusivo y coordinado a nivel local.	
<b>Indicadores de Efecto según lo establecido en el Marco de Resultados y Recursos del Programa de País, incluidos las metas y la línea de base:</b>	
<b>Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD 2018-2021:</b>	
Efecto 2: Acelerar las transformaciones estructurales para el desarrollo sostenible. CPD Output 2.4: Strengthened institutions for a more efficient and coordinated administration at national and local level 1.1.1.A 2030 Agenda for Sustainable Development	
<b>Marco de Género inicial del proyecto: GEN 1</b>	<b>Marco de Género revisado del proyecto: GEN 1</b>
<b>Título del Proyecto y Número del Proyecto en Atlas:</b> Programa de Apoyo al Fortalecimiento y Modernización de la Zona Libre de Colón / 00107124 - Apoyo a la Gestión de la Zona Libre de Colón	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO <sup>[1]</sup>	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)		METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año	Año 2018	FINAL	
Producto 1.2. Personal de la ZLC fortalecido para llevar a cabo sus funciones	Número de planes de capacitación del personal elaborados	Depto. Administración y Depto. Finanzas	0	2018	1	2	Documentos presentados a la Gerencia. Riesgo: Falta de personal responsable para llevar un registro y control de la documentación y datos.
Producto 1.3. La ZLC lleva a cabo una atención eficiente de las empresas	Número de reuniones de atención a empresas	Gerencia	0	2018	2	4	Fotos, publicaciones. Riesgo: Falta de personal responsable para llevar un registro y control de la documentación y datos.

PS 107513. Apoyo al Fortalecimiento y Modernización de la Zona Libre de Colón

Producto 2.2. Modernizada y mejorada la infraestructura y operación de la ZLC	Número de Diagnóstico completadas (financiera, residuos, agua y energía, etc.)	Gerencia	0	2018	1	3	Informes de los Diagnósticos Riesgo: Falta de personal responsable para llevar un registro y control de la documentación y datos.
Producto 2.3. ZLC innova de acuerdo con las nuevas tendencias del comercio internacional	Porcentaje avance elaboración Plan Estratégico de Comercio Electrónico	Gerencia	0	2018	25%	100%	Documento de la consultoría de Comercio Electrónico, proveniente del plan de iniciación. Riesgo: Falta de personal responsable para llevar un registro y control de la documentación y datos.
Producto 4.2. Prioridades de la Administración y Proyecto gestionado efectivamente	Número de ferias nacionales	Depto. Promoción y Mercadeo	2	2018	2	12	Registro Depto. Promoción. Riesgo: Falta de personal responsable para llevar un registro y control de la documentación y datos.
	Número de ferias internacionales y ruedas de negocio	Depto. Promoción y Mercadeo	4	2018	4	30	Registro Depto. Promoción. Riesgo: Falta de personal responsable para llevar un registro y control de la documentación y datos.
	Número de publicaciones en medios nacionales e internacionales	Depto. Promoción y Mercadeo	5	2018	5	30	Registro Depto. Promoción. Riesgo: Falta de personal responsable para llevar un registro y control de la documentación y datos.

### 3. Desempeño del Proyecto: Grado de avance de los productos con respecto a los indicadores y las metas anuales establecidas

Completar teniendo en cuenta los indicadores y metas del marco de resultados vigente.

Producto/s	Indicadores del Producto	Meta Anual Planificada 2018 (septiembre a diciembre 2018)	LÍNEA DE BASE	Resultado Anual Alcanzado	Meta	Evidencia / Fuente de información / Comentarios
Producto 1.2. Personal de la ZLC fortalecido para llevar a cabo sus funciones	Número de planes de capacitación del personal elaborados	Un plan de capacitación de personal elaborado	0	1	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Taller Motivacional Trabajo en Equipo
Producto 1.3. La ZLC lleva a cabo una atención eficiente de las empresas	Número de reuniones de atención a empresas	Dos reuniones con los gremios de los rubros de las empresas de la Zona Libre de Colón	0	2	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Radisson, Le Meridien. Visitas del GG. Una de las reuniones, se programó para el mes de enero del 2019

Producto 2.2. Modernizada y mejorada la infraestructura y operación de la ZLC	Número de Diagnóstico completados (financiera, residuos, agua y energía, etc.)	Un diagnóstico completado	0	1	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	<p>Consultoría de Diagnóstico de Cobros. Se presentó la documentación al departamento de adquisiciones, en proceso de preparación de contrato.</p>
Producto 2.3. ZLC innova de acuerdo con las nuevas tendencias del comercio internacional	Porcentaje avance elaboración Plan Estratégico de Comercio Electrónico	Avance de un 25 % elaboración Plan Estratégico de Comercio Electrónico	0	25%	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	<p>En proceso de transferencia de fondos, se está preparando los términos de referencia y se ha dado seguimiento al documento que proviene del Plan de Iniciación.</p>
Producto 4.2. Prioridades de la Administración y Proyecto gestionado efectivamente	Número de ferias nacionales	Dos ferias nacionales	2	2	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	<p>Dos feria nacionales por año: Logística, Expo Veraguas, Expo Regalo</p>
	Número de ferias internacionales y ruedas de negocio	Cuatro ferias internacionales y ruedas de negocio	4	4	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	<p>Se transfiriendo los fondos en el mes de octubre, son ferias de solo dos meses. Cuatro ferias internacionales por año: Rueda de Negocios Perú - ZLC; Guatemala; Cuba, Shanghai</p>
	Número de publicaciones en medios nacionales e internacionales	Cinco publicaciones en medios nacionales e internacionales	5	5	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	<p>Cinco publicaciones nacionales e internacionales por año: Rueda de Negocio Perú, Shanghai, Cuba, Guatemala, Expo Logística, Presentación de Logo</p>

4. Monitoreo de Riesgos (actualizar e incluir nuevos riesgos, supuestos y medidas de mitigación, si es el caso)

#	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación / Plan de adquisiciones, hay que agregarlo	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I)	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quién debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Ultima Actualización	Estado (superado, en reducción, en aumento, sin cambio)
1	No se logra atraer a personal calificado para trabajar en Colón	Junio 2018	Estratégico	No logro de objetivos del proyecto P= 2; I = 3 1: bajo. 5: alto	La Gerencia del Proyecto buscará formas de incentivar a los posibles candidatos/as a los puestos de trabajo. Estrategia y seguimiento a programas de formación a alianzas con	ZLC - Gerente de Proyecto	PNUD-ZLC	dic-18	sin cambio

					usuarios de ZLC y Universidades/centros de formación.								
2	Voluntad de las empresas de ZLC de participar en las Comisiones y/o en los programas diseñados	Junio 2018	Estratégico	No cumplir con el resultado esperado en el prodoc. P= 3, I = 3	Acercamientos a la Asociación de Usuarios y reuniones de seguimiento para lograr incidir en la participación de las empresas	ZLC – Gerente de Proyecto	PNUD-ZLC	dic-18				en reducción	
3	No lograr un cambio en el modelo de gestión de la ZLC para incorporar planificación y gestión basada en resultados	Junio 2018	Operativo	Continuar trabajando sin planificación. No se logran los resultados establecidos. P= 3, I = 3	Capacitación del personal clave sobre planificación estratégica y evaluación por resultados.	ZLC – Gerente de Proyecto	PNUD-ZLC	dic-18				sin cambio	
4	No lograr el fortalecimiento y mejora de los procesos de COTEL para poder establecer el e-commerce en ZLC	Junio 2018	Político / Operativo	No se logra el modelo multimodal P=2, I= 4	La presente Administración y el Ministerio del Interior han demostrado interés en mejorar COTEL	ZLC – Gerente de Proyecto	PNUD-ZLC	dic-18				en reducción	
5	No se dispone de recursos financieros para llevar a cabo los cambios y mejoras propuestas en los estudios realizados	Junio 2018	Operativo	No lograr los resultados del proyecto. P=1, I=3	El proyecto busca llevar a cabo diversos análisis para la toma de decisiones y elaboración/Implementación de planes basados en data, por tal motivo, el logro de algunos resultados propuestas depende de lograr el financiamiento de las recomendaciones que surjan de los estudios realizados. En tal sentido, para prevenir y mitigar este riesgo, se realizará un plan operativo detallado para dar seguimiento a la implementación de actividades, asignando recursos del presupuesto propio de la ZLC y responsables de las mismas. Este plan, guiará el trabajo de la Unidad Coordinadora y será revisado mensualmente.	ZLC – Gerente de Proyecto	PNUD-ZLC	dic-18				en aumento	
6	La ventanilla única depende de la participación de otros actores claves.	Junio 2018	Político / Operativo	Continuar con procesos poco eficientes y lentos que afectan la competitividad y crecimiento de la ZLC P=2, I=4	Celebración de reuniones continuas y seguimiento a los compromisos de los acuerdos con las diferentes instituciones que forman parte del a Ventanilla Única	ZLC – Gerente de Proyecto		dic-18				sin cambio	

PS 107513. Apoyo al Fortalecimiento y Modernización de la Zona Libre de Colón

7	Los actores clave, Alcaldías y sector privado no se coordinan para mejorar la cooperación en Colón	Junio 2018	Político / Operativo	Dificultad de medir el impacto real de las acciones para apoyar el desarrollo socioeconómico y cultural de la provincia de Colón P=3; I=5	Elaboración de un plan estratégico que incorpore las alianzas y roles para el logro de los objetivos, así como un sistema de seguimiento a la implementación del plan.	ZLC – Gerente de Proyecto		dic-18	sin cambio
8	El cambio de gobierno, tanto al más alto nivel político como al nivel técnico, produce retrasos en la implementación de la estrategia del proyecto.	Junio 2018	Político	I = 4 P = 3	Se mantendrá comunicación constante con las instituciones públicas, antes, durante y después del cambio de gobierno para promover la apropiación de los resultados del proyecto. Así mismo, una vez hayan asumido las nuevas autoridades, se convocará una Junta de Proyecto en donde se muestren los resultados alcanzados el primer año de implementación y se revise la estrategia de implementación de los productos, por los años restantes, con el nuevo gobierno, favoreciendo así una mayor apropiación por parte de las contrapartes nacionales.	ZLC – Gerente de Proyecto	PNUD-ZLC	dic-18	sin cambio



9	<p>Reclamo por parte de comunidades locales de municipios participantes si no son tomadas en cuenta en las actividades del proyecto. Se cuentan con medidas o mecanismos para responder a las reclamaciones de las comunidades locales?</p>	Junio 2018	Político / Operativo	I = 3P = 1	<p>ZLC tienen como uno de sus cometidos apoyar a la comunidad del municipio de Colón en su desarrollo. Se ha diseñado un componente específico de desarrollo socioeconómico que busca planificar mejor sus acciones para poder tener y medir mayor impacto. Se utilizará el Mecanismo de responsabilidad sobre el cual se basan estos Estándares<sup>1</sup>. Análisis de cumplimiento para responder a reclamaciones aduciendo un incumplimiento del PNUD en cuanto a las políticas medioambientales y sociales correspondientes 2) un Mecanismo de respuesta para actores clave que garantiza que individuos, pueblos y comunidades afectados por proyectos tengan acceso a procedimientos adecuados para la solución de reclamaciones, que atiendan y aborden los reclamos y las controversias relacionadas con los proyectos. Adicional, dentro del proyecto se asegurarán espacios de participación significativa, eficaz e informada, complementado con un apoyo de desarrollo de capacidades que tome como insumos liderazgos locales y lecciones aprendidas con otros grupos. Especialmente el intercambio de experiencias que está siendo exitoso.</p>	ZLC – Gerente de Proyecto	PNUD-ZLC	dic-18	sin cambio
---	---	------------	----------------------	------------	---	---------------------------	----------	--------	------------

10	<p>Los garantes de derechos no tengan la capacidad necesaria para cumplir con sus obligaciones en este proyecto</p>	Junio 2018	Político /Operativo	I = 2P = 1	<p>El proyecto fortalece las capacidades e implementa el enfoque de resultados en la gestión de la ZLC con énfasis en la planificación estratégica, identifica nuevos conocimientos y competencias para el funcionario público y programas de formación focalizados en funciones Los beneficiarios directos de varias acciones de capacitación desarrollada por el proyecto serán los funcionarios/as Los cambios de personal en la ZLC y en el PNUD encargado de la implementación del proyecto conlleva retrasos y dificulta el seguimiento de las acciones del proyecto. El fortalecimiento de las capacidades del funcionario para mejorar sus conocimientos en las materias de su competencia El proyecto incluye procesos que conllevan cambios de paradigmas vinculados a capacitaciones continuadas a nivel administrativo, técnico y político que garanticen la calidad de los servicios vinculadas con el proyecto es de especial relevancia para lograr los resultados esperados</p>	ZLC – Gerente de Proyecto		dic-18	en reducción
11	<p>El proyecto involucra obras de infraestructura a gran escala</p>	Junio 2018	Operativo/Ambiental	I = 3 P = 3	<p>Se cumplirá con la normativa ambiental (EIA) y demás normas pertinentes para el desarrollo de obras de infraestructura. El proyecto prevé la realización de estudios y diseños para un área de posible expansión de la ZLC, además existe la posibilidad de realizar, según necesidades en los componentes de fortalecimiento y modernización, adecuaciones a infraestructura y proyectos de infraestructura desde sus estudios y diseños, cumpliendo con la normativa nacional pertinente, así como con los estándares internacionales requeridos.</p>	ZLC – Gerente de Proyecto		dic-18	sin cambio

Comentarios si los hay:



## 5. LOGROS DEL PROYECTO

Aprovechando la instancia de inicio del Proyecto, se realizaron presentaciones y acercamientos con aliados importantes para los logros de los objetivos de las diferentes actividades las cuales están contenidas en el Documento del Proyecto. Entre las cuales se pueden mencionar la presentación de este Proyecto ante la Junta Directiva de la Asociación de Usuarios de la Zona Libre de Colón, organización civil que defiende los intereses de la Zona Libre de Colón y que está compuesta por los empresarios que operan dentro de esta zona franca. La reunión fue propicia para dar a conocer las actividades de PNUD Panamá, el funcionamiento con los gobiernos y por supuesto el detalle de las actividades a realizar los cinco años del Proyecto. De igual manera, los empresarios expresaron sus inquietudes en cuanto al uso y ejecución del presupuesto que la Administración de ZLC destine al Proyecto, así como también compartieron ideas de cómo lograr la realización en conjunto de los objetivos.

El inicio del Proyecto también fue propicio para presentar al Fiscalizador Regional de la Provincia de Colón de la Contraloría General de la República en conjunto con el equipo asesor de la Gerencia General de la Administración de la Zona Libre de Colón las actividades a desarrollar y objetivos del Proyecto, ya que es necesario para los desembolsos que solicita la institución, esto contribuyó a la aprobación de las solicitudes de gestiones de cobros y poder cumplir con las actividades de inicio del Proyecto.

## 6. DIFICULTADES ENCONTRADAS

La principal dificultad es la necesidad de capacitaciones que presenta el personal y sus colaboradores de la institución es una circunstancia que ha incidido en la ejecución de las actividades del Proyecto, esto se debe a que la mayoría del personal tiene una larga trayectoria en la institución, realizan sus propios procesos y sin ningún tipo de cambios. En vista de esto, se realizaron varios talleres de inducción de procesos de PNUD con la finalidad de que se familiaricen y aprendan a coordinar mejor sus tareas, proyectos y asignaciones en sus unidades ejecutoras.

## 7. ANÁLISIS Y REVISIÓN DE GÉNERO DEL PROYECTO

Entre los componentes del Proyecto, de Fortalecimiento de la Gestión y Desarrollo Socioeconómico se logró concretar acciones como el Taller para desarrollar el trabajo en equipo y motivacional a inicios de diciembre y enfocado a las mujeres colaboradoras de la institución, en el cual se reforzó los conceptos de cooperación entre las mujeres, el liderazgo que deben desarrollar en sus roles que desempeñan en la institución.

## 8. LECCIONES APRENDIDAS

El establecimiento de acercamientos con actores claves para el desarrollo del ciclo del proyecto es muy importante, incluir a la oficina de Contraloría en la sinergia del funcionamiento y ponerlo en contexto fue altamente beneficioso.

## 9. Resumen de avance general del proyecto. (se recomienda 200 palabras)

La instancia de inicio del Proyecto hace que aun la institución y a su vez los colaboradores se encuentren en una etapa de conocimiento de los procesos y sus tiempos, lo cual es clave para los logros y ejecución de las actividades programadas en el Documento de Proyecto, por lo que el personal de la Unidad Coordinadora del Proyecto está en una constante inducción y acompañamiento de cada unidad ejecutora con la finalidad de consolidar y sentar una buena base en la concepción del Proyecto. Paralelamente, la institución está reestructurando sus presupuestos de funcionamiento para poder determinar los fondos que se destinen para el Proyecto con la finalidad de asignar un fondo considerable para hacer frente a las actividades.

## 10. Registro de hitos importantes del proyecto.

- Visita de Monitoreo | 12 de noviembre

### 11. Cuadro de Monitoreo y Evaluación del Proyecto (este cuadro se debe adecuar a lo estipulado en el Prodoc del proyecto)

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E (fechas)
Seguimiento del progreso en el logro de los resultados	Reunir y analizar datos sobre el progreso realizado en comparación con los indicadores de resultados que aparecen en el Marco de Resultados y Recursos a fin de evaluar el avance del proyecto en relación con el logro de los productos acordados	Anual	La gerencia del proyecto analizará cualquier demora que afecte el avance esperado del proyecto.	
Monitoreo y Gestión del Riesgo	Identificar riesgos específicos que pueden comprometer el logro de los resultados previstos. Identificar y monitorear medidas de gestión del riesgo mediante un registro de riesgos. Ello incluye medidas de monitoreo y planes que se pueden haber exigido según los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Las auditorías se realizarán conforme a la política de auditoría del PNUD para gestionar el riesgo financiero.	Anual	La gerencia del proyecto identificará los riesgos y tomará medidas para controlarlos. Se mantendrá un registro activo para el seguimiento de los riesgos identificados y las medidas tomadas.	
Aprendizaje	Se captarán en forma periódica los conocimientos, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas de otros proyectos y asociados en la implementación y se integrarán al presente proyecto.	Anual	El equipo del proyecto capta las lecciones relevantes que se utilizarán para tomar decisiones gerenciales debidamente informadas.	
Aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto	Se evaluará la calidad del proyecto conforme a los estándares de calidad del PNUD a fin de identificar sus fortalezas y debilidades e informar a la gerencia para apoyar la toma de decisiones que facilite las mejoras relevantes.	Anual	La gerencia del proyecto revisará las fortalezas y debilidades que se utilizarán para la toma de decisiones informadas a fin de mejorar el desempeño del proyecto	
Revisar y Efectuar Correcciones en el curso de acción	Revisión interna de datos y evidencia a partir de todas las acciones de monitoreo para asegurar la toma de decisiones informadas.	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Proyecto debatirá los datos de desempeño, riesgos, lecciones y calidad que se utilizarán para corregir el curso de acción.	
Informe del Proyecto	Se presentará un Informe del Proyecto a la Junta Directiva y a los actores clave, incluyendo datos sobre el progreso realizado que reflejen los resultados logrados de conformidad con las metas anuales definidas de antemano en cuanto a productos, un resumen anual sobre la calificación de la calidad del proyecto, un registro de riesgos actualizado, con medidas de mitigación, y todo informe de evaluación o revisión preparado durante el período.	Anual y al finalizar el proyecto (Informe Final)		10 diciembre del 2018

<p>Revisión del Proyecto (Junta Directiva del Proyecto)</p>	<p>El mecanismo de gobernanza del proyecto (es decir, la Junta Directiva del Proyecto) efectuará revisiones periódicas del proyecto para evaluar su desempeño y revisar el Plan de Trabajo Plurianual, a fin de asegurar una elaboración del presupuesto realista durante la vida del proyecto. En el transcurso del último año del proyecto, la Junta Directiva realizará una revisión final del proyecto para captar las lecciones aprendidas y debatir aquellas oportunidades para escalar y socializar los resultados del proyecto y las lecciones aprendidas con los actores relevantes.</p>	<p>Al menos una vez por año</p>	<p>La Junta Directiva del Proyecto debatirá toda inquietud referente a la calidad o a un progreso más lento de lo esperado y acordará medidas de gestión para abordar las cuestiones identificadas.</p>	
---	---	---------------------------------	---	--

**Evaluación del proyecto** (en aquellos casos en que se han llevado a cabo evaluaciones del proyecto comentar sobre los resultados, las recomendaciones y lo aprendido en el proceso tanto para el proyecto y/ para la oficina de Panamá)

- Evaluación de medio término:
- Evaluación Final:
- Hallazgos y recomendaciones:
- Respuesta de la Gerencia:
- Plan de Acción:

**12. Cuadros complementarios para completar información sobre cada uno de los productos esperados en Atlas**  
**Para actualización de la pestaña de "Activity" en Atlas:**

Producto/s	Resultados planeados para 2018	Medios de verificación	Progresos(de cada uno de los productos)
Producto 1.2. Personal de la ZLC fortalecido para llevar a cabo sus funciones	Un plan de capacitación de personal elaborado	Fotos del evento, lista de asistencia	Meta alcanzada, se realizó el taller motivacional de trabajo en equipo
Producto 1.3. La ZLC lleva a cabo una atención eficiente de las empresas	Dos reuniones con los gremios de los rubros de las empresas de la Zona Libre de Colón	Documentos presentados a la Gerencia. Fotos, lista de asistencia	En progreso, se realizó una de las reuniones el 18 de diciembre, se agendando la otra para el mes de enero.
Producto 2.2. Modernizada y mejorada la infraestructura y operación de la ZLC	Un diagnóstico completado	Documentos presentados a la Gerencia.	En progreso, se presentaron los documentos adquisiciones para la elaboración del contrato de la Consultoría de Cobros
Producto 2.3. ZLC innova de acuerdo con las nuevas tendencias del comercio internacional	Avance de un 25 % elaboración Plan Estratégico de Comercio Electrónico	Documentos presentados a la Gerencia.	En progreso, seguimiento al Documento de la Estrategia del Comercio Electrónico, proveniente del Plan de Iniciación
Producto 4.2. Prioridades de la Administración y Proyecto gestionado efectivamente	Dos ferias nacionales	Fotos, publicaciones.	Meta alcanzada. Se participó en: Logística, Expo Veraguas. Expo Regalo
	Cuatro ferias internacionales y ruedas de negocio	Documentos presentados a la Gerencia.	Meta alcanzada, los fondos en el mes de octubre, son ferias de solo dos meses. Cuatro ferias internacionales por año: Rueda de Negocios Perú - ZLC; Guatemala; Cuba; Shanghai
	Cinco publicaciones en medios nacionales e internacionales	Documentos presentados a la Gerencia.	Meta alcanzada. Cinco publicaciones nacionales e internacionales por año: Rueda de Negocio Perú, Shanghai, Cuba, Guatemala, Expo Logística, Presentación de Logo

PS 107513. Apoyo al Fortalecimiento y Modernización de la Zona Libre de Colón

### 13. CUADRO FINANCIERO 2018

Este cuadro deberá ser ajustado según el número productos que tenga cada proyecto y según la cantidad de cuentas presupuestarias que presupueste cada proyecto por producto.

Productos (ACTIVITIES en ATLAS)	Fondo	Donor	Cuenta Presupuestaria	Presupuesto	Ejecutado Real	Porcentaje de Ejecución
Producto 1.2 Personal de la ZLC fortalecido para llevar a cabo sus funciones.	30071	01070 (GOVT)	75705 Costos de Entrenamientos	\$ 6,000.00	\$ 4,950.00	83%
			75100 Costos Administrativos (PNUD)	\$ 270.00	\$ 222.75	83%
			<b>Total de producto 1.2</b>	<b>\$ 6,270.00</b>	<b>\$ 5,172.75</b>	<b>83%</b>
Producto 1.3 La ZLC lleva a cabo una atención eficiente de las empresas	30071	01070 (GOVT)	73107 Gastos de Alquileres de locales	\$ 2,000.00	\$ 1,702.00	85%
			75100 Costos Administrativos (PNUD)	90.00	76.59	85%
			<b>Total de producto 1.3</b>	<b>\$ 2,090.00</b>	<b>\$ 1,778.59</b>	<b>85%</b>
Producto 2.2. Modernizada y mejorada la infraestructura y operación de la ZLC			<b>Total de Producto 1: Fortalecimiento de la Gestión de la Zona Libre de Colón</b>	<b>\$ 8,360.00</b>	<b>\$ 6,951.34</b>	<b>83%</b>
			71305 Consultor Local	\$ 8,700.00	\$ 8,700.00	100%
			75100 Costos Administrativos (PNUD)	\$ 391.50	\$ 391.50	100%
			<b>Total de producto 2.2</b>	<b>\$ 9,091.50</b>	<b>\$ 9,091.50</b>	<b>100%</b>
Producto 4.1 La Zona Libre de Colón se posiciona y promueve a nivel nacional e internacional	30071	01070 (GOVT)	<b>Total de Producto 2: Modernización Institucional de la Zona Libre de Colón</b>	<b>\$ 9,091.50</b>	<b>\$ 9,091.50</b>	<b>100%</b>
			75705 Costos de Entrenamientos	\$ 43,700.00	\$ 43,684.02	100%
			74210 Publicaciones e Impresiones	\$ 8,250.00	\$ 6,892.50	84%
			73107 Gastos de Alquileres de locales	\$ 3,000.00	\$ 2,825.12	94%

PS 107513. Apoyo al Fortalecimiento y Modernización de la Zona Libre de Colón

